|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ווקטור | מעבר לשוק (over market) | > תיאור ההשפעה > | כוחות השוק (in-market) |
| חברה | מגמות דמוגרפיותמגמות תרבותפעילות חברה אזרחית |  | שינויים בהתנהגות לקוחות |
| גיאו-פוליטיקה וממשל | שינויים פוליטייםמגמות ביחסים בינ״ל |  | שינויי רגולציה |
| כלכלה | שינויים בכלכלה העולמית |  | מגמות בכלכלה מקומיתשינויים בתחרות |
| טכנולוגיה | טכנולוגיה משבשבת בשלבי פיתוח |  | כניסת טכנולוגיות זמינות |